

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**

| Concepto  | Origen            | Aplicación        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>20,633,755</b> | <b>10,665,881</b> |
| <b>Activo Circulante</b>  | <b>19,559,437</b> | <b>2,094,776</b>  |
| Efectivo y Equivalentes   | 19,559,437        | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 0                 | 2,087,776         |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0                 | 7,000             |
| Inventarios   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>   | <b>1,074,318</b>  | <b>8,571,105</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 8,325,104         |
| Activos Intangibles   | 0                 | 246,001           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 1,074,318         | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>   | <b>531,228</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>531,228</b>    | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 531,228           | 0                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>13,227,015</b> | <b>23,726,117</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital   | 0                 | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>13,227,015</b> | <b>23,726,117</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 0                 | 23,719,786        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 13,227,015        | 0                 |
| Revalúos  | 0                 | 0                 |
| Reservas  | 0                 | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 6,331             |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba  
 Directora General

M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
 Jefa del Departamento Administrativo